

## スキル・マトリックス

スキル・マトリックスは、当社の持続的な企業価値向上を果たすために、取締役に必要なとされる経験及び専門性を纏めたものです。

各スキル項目については、外部環境や当社の置かれた状況を踏まえ、適宜見直しを図ってまいります。

氏名	役職	企業経営	財務・会計	グローバル	技術・生産	研究開発	営業・マーケティング
尾形 浩一	代表取締役社長	○	○			○	○
新田 浩士	取締役	○		○	○	○	
杉本 芳久	取締役	○					○
竹宮 秀典	取締役	○		○	○		○
長岡 令文	取締役	○	○	○			
佐久間 陽一郎	社外取締役	○		○			○
堀 要子	社外取締役			○			○
鈴木 博正	社外取締役	○				○	
井上 和也	常勤監査役		○	○			
佐藤 邦樹	社外監査役	○	○				
滝 順子	社外監査役		○				

### <スキル項目の説明>

#### ① 企業経営

上場企業の執行責任者としての知識・経験（全体最適、中長期視点での意思決定、リーダーシップ）

#### ② 財務・会計

経営管理・監督に必要な知識・経験

#### ③ グローバル

海外比率の更なる増加を図る当社にとって必要な知識・経験（現地とのコミュニケーション、リーダーシップ）

#### ④ 技術・生産

製造業の根幹業務として必要な知識・経験（技術知見、生産プロジェクト遂行、最適生産の立案・実行）

#### ⑤ 研究開発

当社成長力の源泉として必要な知識・経験（新技術知見・探索、新製品開発、事業化）

#### ⑥ 営業・マーケティング

全社牽引のために必要な知識・経験（市場・顧客動向を見通した販売・マーケティング戦略の立案・実行）